

Паспорт проекта

Организация работы склада лекарственных препаратов и медицинских изделий в ГАУЗ ГКБ №2, поликлиника №2, проспект Ленина 82.

УТВЕРЖДАЮ:
 Главный врач
 ГАУЗ ГКБ №2
 Поздеева О. Г.

СОГЛАСОВАНО:
 Начальник РЦ ПМСП
 Челябинской области
 Лоскутова И.А.

Общие данные:
Заказчик: Главный врач Поздеева О. Г.
Процесс: Организация работы склада лекарственных препаратов и медицинских изделий
Границы процесса:
 Начало: формирование заявки
 Окончание: получение ЛС старшей мед. сестрой
Руководитель проекта: Поздеева О. Г.
Команда проекта: зам. главного врача по мед. части Захарова И.А., зав. терапевтическим отделением поликлиники Власова О.А., начальник IT-отдела, заведующая ИСО Богачевская С.Г., заведующая терапевтическим отделением поликлиники №1 Шаганова О.А., провизор Хаова И. П., специалист по проектной деятельности Яковец А.А.

Обоснование:

1. Отсутствие информации по остаткам и запасам
2. Отсутствие контроля за сроком годности лекарственных средств и медицинских изделий
3. Нерациональное распределение ЛС между отделениями больницы
4. Длительное ожидание выдачи ЛС.

Цель:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Снижение запасов лекарственных средств и медицинских изделий в отделении кардио-реабилитации.	1-2 месяца	3-10 дней
Сокращение интервала получения ЛС	2-3 раза в неделю	1 раз в неделю

Сроки:

1. Формирование паспорта проекта 01.03.2022 – 23.03.2022
2. Анализ текущей ситуации
 24.03.2022 – 16.06.2022
 - разработка текущей карты процесса 24.03.2022 – 06.04.2022
 - поиск и выявления проблем 07.04.2022 – 21.04.2022
 - разработка целевой карты процесса 22.04.2022 – 04.05.2022
 - разработка «дорожной карты» реализации проекта 05.05.2022 – 16.05.2022
 Kick-off 17.05.2022 – 24.05.2022
3. Внедрение улучшений 25.05.2022 – 03.08.2022
4. Закрепление результатов и закрытие проекта 04.08.2022 – 01.09.2022

Эффекты: Ликвидация сверхзапасов и обеспечение лекарственной безопасности, путем исключения случаев использования препаратов с истекшим сроком годности.

Согласовано Лоскутова И.А.



Утверждаю:
Главный врач ГАУЗ ГKB №2
О.Г. Поздеева

**План мероприятий по реализации проекта:
Организация работы склада лекарственных препаратов и медицинских изделий,
ГАУЗ ГKB №2 поликлиника № 2, проспект Ленина, 82.**

№	Проблема	Мероприятие по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый эффект
1	Бумажный документоборот	Внедрение эл. документооборота	Шалягин К.	24.04.2021 –08.05.2021	Сокращение времени оформления документации для получения ЛС
2	Излишние запасы ЛС	Применение системы канбан. Обучени персонала работе в системе канбан. Разработка СОПов.	Старшие мед. сестры	24.04.2021 –17.07.2021	Сокращение запасов ЛС в ОКР.
3	Длительное ожидание выдачи ЛС	Внедрение графика получения ЛС	Хаова И. П.	24.04.2021 –29.05.2021	Сокращение времени получения ЛС в ОКР
4	Отсутствие контроля сроков годности ЛС	Внедрение визуальной цветовой маркировки в МИС БАРС для контроля сроков годности	Хаова И. П.	24.04.2021 –01.05.2021	Сокращение количества просроченных ЛС в ОКР
5	Отсутствие информации по остаткам	Контроль остатков в МИС БАРС, раз в неделю проводится анализ остатков.	Шалягин К.	24.04.2021 –29.05.2021	Сокращение остатков в ОКР

*Соловьева
А.А.*